

首長の立場からの行政DXとまちづくり

ソフトバンク(株)戦略顧問
金沢大学 客員教授

山野 之義





ヤマノ ユキヨシ
山野 之義
(62歳)

経歴

- 1962年 石川県金沢市生まれ
- 1987年 慶應義塾大学 文学部仏文科 卒業
- 1990年 日本ソフトバンク（当時） 入社
- 1994年 ソフトバンク 退社
- 1995年 金沢市議会議員選挙 立候補／初当選
（以降、連続4選）
- 2010年 金沢市長 就任
- 2022年 金沢市長 退任
- 2022年 金沢大学客員教授 就任
- 2022年 ソフトバンク 戦略顧問 就任

市政／活動

- ・ パートナースhip宣誓制度
- ・ 金沢市の DX 化を力強く推進
- ・ 金沢マラソン開始等 金沢市の
発信力向上に努める
- ・ 文化都市金沢の魅力向上に尽力

- ・ 石川県市長会会長
- ・ 北信越市長会会長
- ・ 全国市長会副会長

民間・行政の経験を活かし、各々のDX推進を支援

人口は減る＝自治体職員は減るのか？

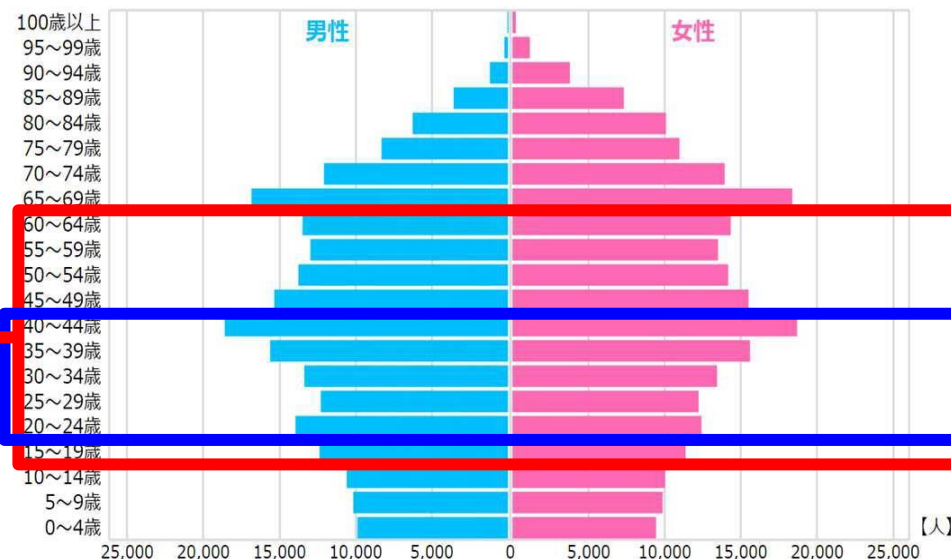
金沢市の場合

15～64歳 289,118人→245,449人 （▲4.4万人（▲15%））

20～44歳 149,825人→117,771人 （▲3.2万人（▲21%））

2015年

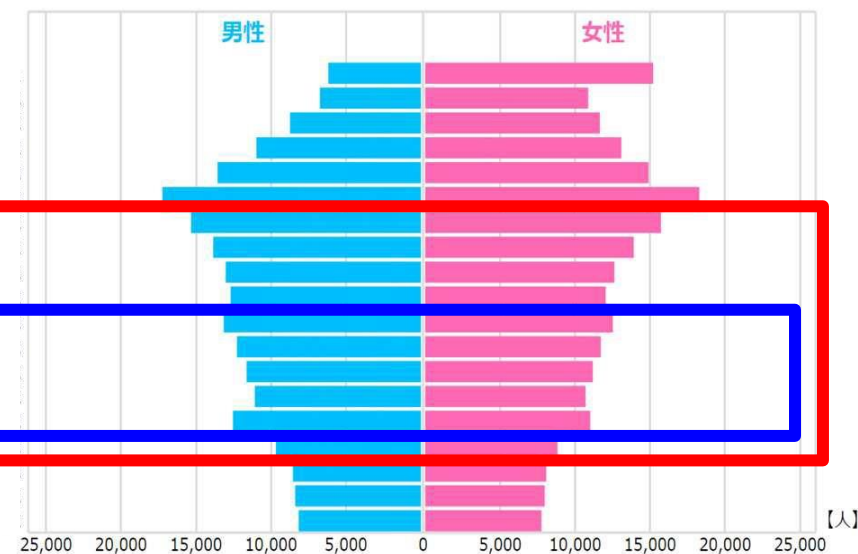
石川県金沢市



2040年

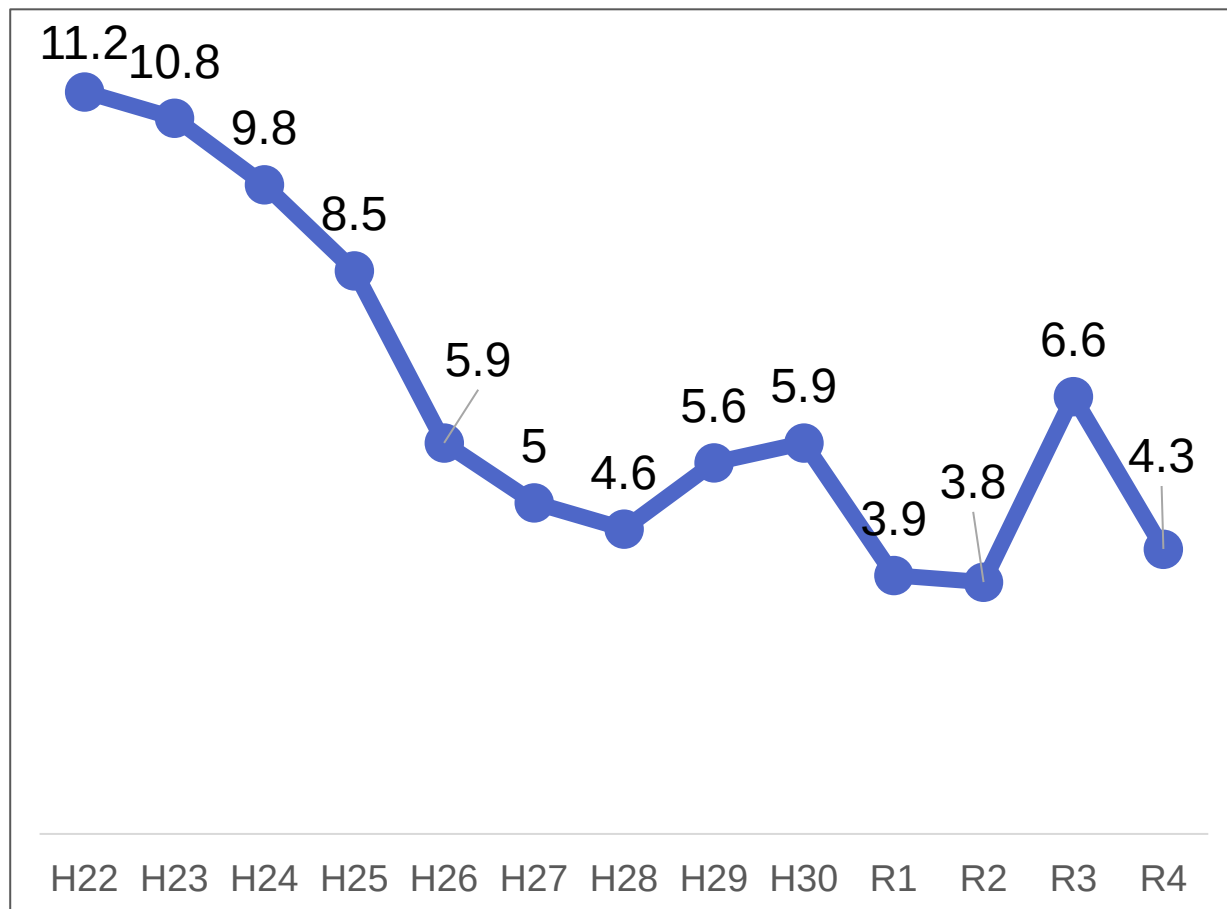
石川県金沢市

将来推計人口

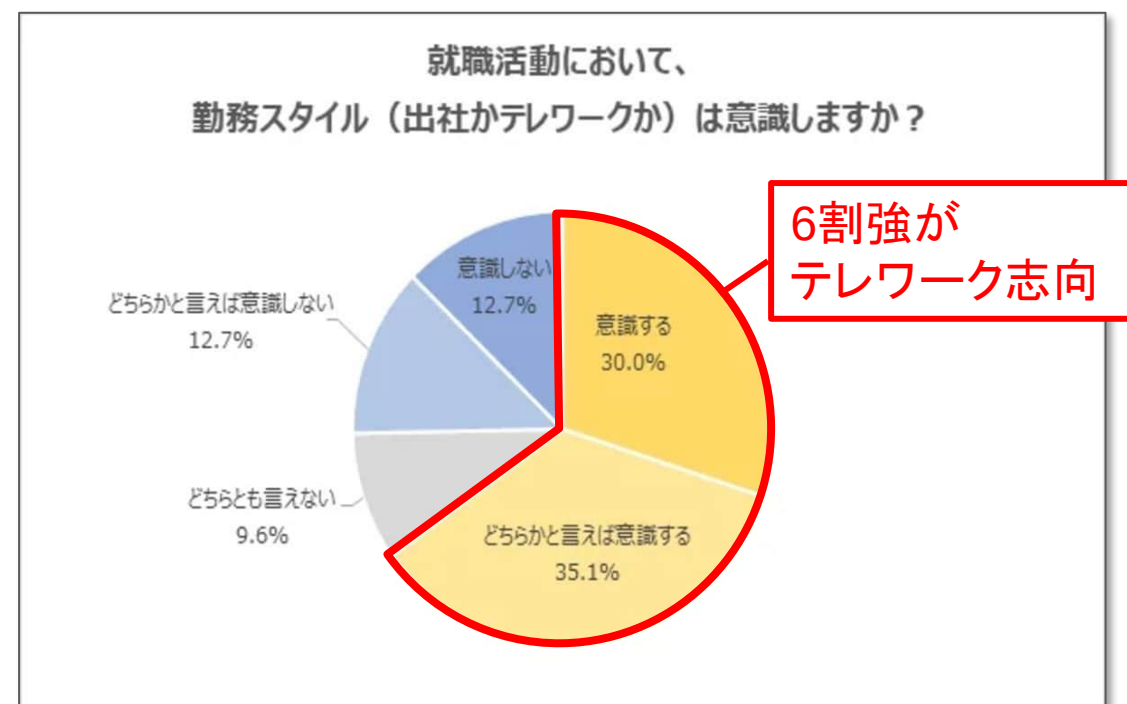


優秀な職員は採用できるか？

金沢市の職員採用試験申込倍率 (全職員)



2024年3月卒業(終了)大学生・院生 「勤務スタイル」に関するアンケート



なぜ、庁内DXが必要か？

なぜ、脱はんこが行政サービス向上につながるのか？

脱はんこ

電子契約



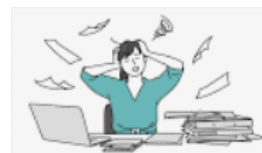
ペーパーレス



テレワーク
フリーアドレス



働き方の多様性
脱『仕事の属人化』



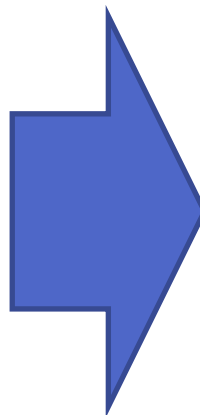
生産性の向上
業務効率化



行政サービスの
向上

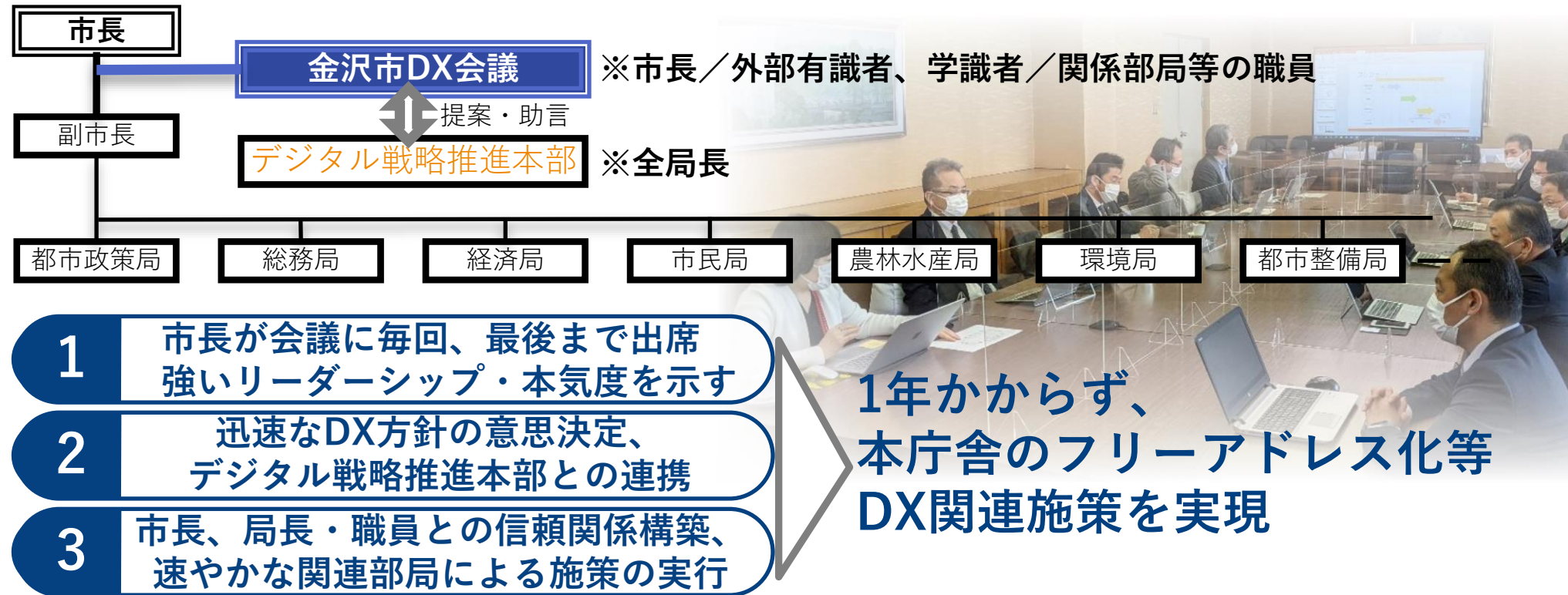


フリーアドレスの導入



- ✓ 事務机の変更
- ✓ Wi-Fiの設置
- ✓ PCの施錠廃止

令和3年度、市長直轄（トップ）の全庁横断的な組織 「金沢市DX会議」を立ち上げ、開催



DX推進に必要な2大ポイント

リーダーシップが
必要

トップ（首長）の本気度と見せ方

全職員の
協力が必要

トップ（首長）と職員との
信頼関係構築

SoftBank
for Biz